UNIDAD TÉCNICA DE APOYO COMISIÓN INTERSECTORIAL DEL SISTEMA DISTRITAL DE CUIDADO ACTA No. 64 de 2025 SESIÓN ORDINARIA

FECHA: 13 de junio de 2025

HORA: 9:00 a 12:20 p.m.

LUGAR: Virtual a través de la plataforma Teams

INTEGRANTES DE LA UNIDAD TÉCNICA DE APOYO DE LA COMISIÓN INTERSECTORIAL DEL SISTEMA DISTRITAL DE CUIDADO:

Nombre	Cargo	Entidad	As	iste	Observaciones
	9		Sí	No	
Diana Milena Villareal Nasayo	Profesional especializada	Secretaría de Salud	X		
Maribel Romero Cubillos	Profesional especializada		X		
José Eduard Peña Sosa	Contratista	Secretaría de	X		
Jeannette Lucía Castro	Contratista	Integración Social		X	
Liliana Palacios Machado	Profesional de la Dirección de Inclusión e Integración de Poblaciones	Secretaría Distrital de Educación	X		
Camilo Duque González	Contratista		X		
Claudia Beltrán	Contratista			X	
Melissa María Moore Díaz	Asesora de despacho	Secretaría de Desarrollo Económico	X		
Diana Alejandra Cuervo	Profesional especializada de la Dirección de Lectura y Bibliotecas	Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte		X	
Mariana Arrubla	Contratista de la Dirección de Lectura y Bibliotecas			X	
Felipe Duarte Álvarez	Director de Transformaciones Culturales			X	
José Darío Diaz Hernández	Contratista		X		
Lady Parra Hernández	Contratista	Instituto de Recreación y Deporte	X		
María Paula Atuesta Ospina	Gerente de Danza	Instituto de las Artes	X		
Alejandro Cárdenas				X	

Jenny Solaque Cubides	Contratista de la Subdirección de Formación Artística			X	
Miguel Ángel Sánchez Bautista	Profesional Líder del Equipo de Educación por Territorios - OPEL	Secretaría Distrital de Ambiente		X	
Daniel Orlando Martin Saldarriaga	Líder estrategias de educación ambiental		X		
Zuanny Jimena Cárdenas	Profesional de apoyo a seguimiento			X	
Maryuri Gómez Tovar	Profesional educación ambiental			X	
Wilson Eduardo Rodríguez Velandia	Coordinador Agricultura Urbana	Jardín Botánico de Bogotá		X	
John López Rodelo	Contratista			X	
Andrea Romero Guzmán	Vinculada a la Subsecretaría de Gestión Local	Secretaría de Gobierno	X		
Paula Guevara	Contratista	Secretaría de Movilidad	X		
Kiara Julieth Agudelo	Contratista			X	

SECRETARÍA TÉCNICA:

Nombre	Cargo	Entidad
Camila Gómez	Directora del Sistema de Cuidado	Secretaría Distrital de la Mujer

INVITADOS PERMANENTES A LA UNIDAD TÉCNICA DE APOYO DE LA COMISIÓN INTERSECTORIAL DEL SISTEMA DISTRITAL DE CUIDADO:

Nombre	Cargo	Entidad	As	iste	Observaciones
	_		Sí	No	
Víctor Andrés Farfán	coordinador del programa	Secretaría de Hábitat	X		
Mejía	de Educación e Inclusión				
	Financiera				
Humberto Alfonso	Profesional Subdirección de	Secretaría de	X		
Rodríguez Sarmiento	Planes Maestros	Planeación			
Gloria Patricia León	Abogada Subdirección de		X		
	Planes Maestros				
Diana Ximena	Profesional especializado		X		
Huertas					
Angie Vanessa	Contratista	Secretaría General		X	
Liévano					
Enrique Cusba García	Director de del Sistema			X	
	Distrital de Servicio a la				
	Ciudadanía				

Diana Carolina Astroz	Contratista		X		
Jhoana Rativa	Coordinadora Casas de Justicia	Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia		X	
Ginna Rodríguez	Asesora Dirección General	Instituto de Turismo		X	
Camila Andrea Benítez Díaz	Profesional Especializada			X	
Eimy Tatiana Moreno Ramírez	Enlace social de la Subdirección de Atención a la Fauna	Instituto de Protección y Bienestar Animal	X		
Viviana Buriticá	Contratista]		X	
Jaime Eduardo Carmona Valencia	Contratista		X		
Andrea Carolina Marín	Contratista			X	
Hernán Darío Tocarema Garzón	Profesional Especializado	Unidad Administrativa Especial de Servicios	X		
Angélica Beltrán Acosta	Oficina Asesora de Planeación	Públicos		X	
Delegación pendiente por confirmar	Delegación pendiente por confirmar	Instituto Distrital para la Protección de la Niñez y la Juventud		X	

	OTROS ASISTENTES A LA SESIÓN LA UNIDAD TÉCNICA DE APOYO DE LA COMISIÓN INTERSECTORIAL DEL SISTEMA DISTRITAL DE CUIDADO				
Nombre	Cargo	Entidad	Asi	iste	Observaciones
			Sí	No	
Angela Brigitte	Contratista de la Dirección	Secretaría Distrital	X		
Ramos Peña	del Sistema de Cuidado	de la Mujer			
Laura Marcela	Contratista de la Dirección	7	X		
Espinosa Téllez	del Sistema de Cuidado				
Angélica María	Contratista de la Dirección		X		
Puentes Robayo	del Sistema de Cuidado				
Sharon Figueroa	Contratista de la Dirección		X		
Jaimes	del Sistema de Cuidado				
Adriana Camila	Contratista de la Dirección		X		
Ayala Guerra	del Sistema de Cuidado				
Vanessa Umaña	Contratista de la Dirección		X		
Palomeque	del Sistema de Cuidado				
•					
Ana María Mayor	Contratista de la Dirección		X		
•	del Sistema de Cuidado				

Andrea Katherine	Contratista de la Dirección		X	
Obando López	del Sistema de Cuidado			
Jessica Lorena		-	X	
Bohórquez Garzón				
Corina Alejandra Martínez Silva	Contratista de la Dirección del Sistema de Cuidado		X	
Diana Carolina Arévalo Restrepo	Contratista de la Dirección del Sistema de Cuidado		X	
Diana Carolina	Contratista de la Dirección	-	X	
Ibagon Montes	del Sistema de Cuidado			
Jasson Iván Pinillos Hincapié	Contratista de la dirección de Transformaciones		X	
Ginna Aldana	Culturales Contratista	Secretaria de	X	
Olilla Alualia	Contratista	Planeación	A	
Yamit Alberto López Villegas	Contratista		X	
Paula Andrea Chaves Hernández	Contratista	Jardín Botánico de Bogotá	X	
Patricia Alexandra Velásquez Bernal	Contratista		X	
Diosa Hernández Sáenz	Contratista	Instituto de Recreación y Deporte	X	
William Andrés Cely Medina	Contratista	Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia	X	
Johanna Katherine Bernal Sotelo	Contratista	Instituto de Protección y	X	
Pilar Cruz	Contratista	Bienestar Animal	X	
Alexandra Castiblanco Diaz	Contratista	Instituto Distrital para la Protección de la Niñez y la Juventud	X	

CITACIÓN:

Todas las delegaciones de las entidades que integran y son invitadas permanentes de la Unidad Técnica de Apoyo (en adelante UTA) fueron convocadas a través de correo electrónico desde la Secretaría Técnica de la Comisión Intersectorial del Sistema Distrital de Cuidado, enviado el 06 de junio del año en vigencia, con la agenda

propuesta, lugar de reunión presencial, teniendo en cuenta el numeral 4 del artículo 7 del Decreto Distrital 415 de 2023, que establece como una función de la secretaría técnica de la Comisión Intersectorial del Sistema Distrital de Cuidado a cargo de la Dirección del Sistema de Cuidado: "Realizar la convocatoria a quienes integran y son invitadas/os permanentes a las sesiones trimestrales de la Comisión definida en el artículo 3º y del Mecanismo de Participación y Seguimiento del Sistema Distrital de Cuidado definido en el artículo 14º, así como a las sesiones mensuales de la Unidad Técnica de Apoyo definida en el artículo 8º y las sesiones bimestrales de las mesas de artículación local e interlocal definidas en el artículo 11º, todos artículos del presente Decreto".

ORDEN DEL DÍA:

- 1. Verificación del quórum
- 2. Adopción e implementación de recomendaciones de la Evaluación del SIDICU

DESARROLLO:

1. Verificación del quórum:

Según lo establecido en el parágrafo 2 del artículo 5 del Decreto Distrital 415 del 11 de septiembre de 2023, la Comisión Intersectorial del Sistema Distrital de Cuidado adoptó un nuevo reglamento interno del Mecanismo de Gobernanza del Sistema Distrital de Cuidado mediante el Acuerdo 002 de 2023 "Por el cual se adopta el Reglamento Interno del Mecanismo de Gobernanza del Sistema Distrital de Cuidado". Según el artículo 26º de este Acuerdo: "Existirá quórum deliberatorio y decisorio, cuando se hallen presentes la mitad más uno, es decir, como mínimo siete (7) de las entidades que integran la Unidad Técnica de Apoyo de la secretaría técnica de la Comisión Intersectorial del Sistema Distrital de Cuidado".

Se confirmó la asistencia de las entidades convocadas a la sesión requeridas para completar quórum, tanto las entidades integrantes según lo establecido en el artículo 9 del Decreto Distrital 415 de 2023, así como las entidades invitadas permanentes, según lo establecido en el artículo 5 del Acuerdo 002 de 2023.

2. Adopción e implementación de recomendaciones de la Evaluación del SIDICU.

En representación de la Dirección de Evaluaciones de Políticas Públicas Distritales de la Secretaría Distrital de Planeación, Yamit López, líder del equipo de evaluación, presentó los principales hallazgos del estudio realizado. La presentación contó también con el acompañamiento de Ginna Aldana, quien formó parte del equipo de evaluación durante los años 2023 y 2024. La evaluación, elaborada con el respaldo técnico de la Secretaría Distrital de la Mujer, tuvo como objetivo analizar el funcionamiento y el impacto del Sistema Distrital de Cuidado, una apuesta innovadora orientada a reconocer, redistribuir y reducir el trabajo de cuidado no remunerado en Bogotá.

El estudio abordó dos enfoques principales: una evaluación formativa, centrada en analizar las operaciones del Sistema y su funcionamiento en los distintos modelos de atención, y una evaluación sumativa o de impacto, que buscó identificar los cambios producidos en la vida de las personas cuidadoras a partir de su participación en el sistema.

En cuanto a la metodología, sin profundizar en los detalles técnicos, se señaló que la evaluación de impacto se basó en diversas estrategias econométricas como diferencias en diferencias, *Propensity Score Matching* y variables instrumentales. Por su parte, la evaluación de operaciones utilizó una matriz DOFA y un análisis de contribución que integró los enfoques de género, interseccionalidad y derechos humanos. En el trabajo de campo se aplicaron 58 instrumentos cualitativos, incluyendo entrevistas, grupos focales, talleres participativos y observaciones, desarrollados en ocho estudios de caso en diferentes localidades de la ciudad. Para el componente cuantitativo se aplicaron 2.674 encuestas a personas cuidadoras beneficiarias del sistema —correspondientes a los modelos de manzanas del cuidado, buses del cuidado y asistencia personal o relevos— y a personas con características similares que no accedieron a estos servicios. Esta estrategia permitió construir una base empírica representativa a nivel distrital, cuyos resultados son estadísticamente significativos y permiten extraer conclusiones para Bogotá, diferenciadas también por sexo.

En relación con el componente operativo, se identificaron diversos desafíos. Aunque se reconoce el alto compromiso técnico y ético del personal vinculado al Sistema, se evidenció una apropiación desigual del enfoque de cuidado entre las entidades participantes. Asimismo, se encontraron limitaciones relacionadas con recursos, una carga laboral excesiva y la ausencia de mecanismos institucionalizados de autocuidado para los equipos operativos. En cuanto al modelo de asistencia personal, se destacó su gran potencial para atender a personas con mayores niveles de dependencia, pero también se identificaron barreras logísticas y de escalabilidad que dificultan su ampliación.

En el análisis de impacto, centrado en los objetivos del Sistema, reconocer, redistribuir y reducir, se observaron efectos positivos del Sistema en la disminución del tiempo destinado al cuidado no remunerado. Aunque estos impactos fueron en general marginales, se estima que en el mediano y largo plazo podrían consolidarse efectos más robustos. Desde el enfoque cualitativo, las personas cuidadoras reportaron mejoras en su salud física y emocional, un fortalecimiento de sus redes de apoyo, y una mayor apropiación del cuidado como derecho y como trabajo, particularmente entre quienes participaron en los talleres de transformación cultural. También se evidenciaron avances en términos de bienestar general, autonomía y la posibilidad de retomar procesos educativos o laborales. No obstante, se advirtió que estos resultados se circunscriben a impactos de corto plazo, por lo cual se requiere una participación más prolongada y sostenida en los servicios del Sistema para generar transformaciones estructurales.

A partir de estos hallazgos se formularon recomendaciones orientadas a fortalecer el Sistema Distrital de Cuidado. Se propuso mejorar la articulación interinstitucional y fomentar la apropiación del enfoque de cuidado mediante procesos de formación continua. Además, se sugirió ampliar la cobertura del modelo de asistencia personal en zonas con mayores barreras de acceso y consolidar el componente de transformación cultural como eje transversal para lograr una corresponsabilidad de género más sólida. También se enfatizó la urgencia de mejorar las condiciones laborales del personal del Sistema, dado que se evidenció una desatención a sus propias necesidades de cuidado. Se hizo énfasis en la necesidad de avanzar en la integración del Sistema de información, asegurando la trazabilidad de la gestión y el fortalecimiento del seguimiento y monitoreo. Finalmente, se subrayó la importancia de garantizar recursos financieros sostenibles para el Sistema y avanzar en el cumplimiento de la meta establecida en el Plan de Ordenamiento Territorial, que proyecta la consolidación de 45 manzanas del cuidado en Bogotá para el año 2035.

María Paula Atuesta, gerente de danza del Instituto de las Artes, intervino señalando un aspecto que le parecía especialmente interesante: la aparente falta de claridad sobre qué se entiende por "cuidado" y a qué se refiere específicamente este concepto en el marco del Sistema. Frente a esta inquietud, Yamit Alberto López Villegas respondió que uno de los retos identificados en la evaluación es precisamente la necesidad de estandarizar las definiciones sobre el cuidado en todas las instancias involucradas.

Explicó que, a lo largo de la evaluación, se aplicaron 58 instrumentos cualitativos que involucraron a diversos actores, entre ellos la UTA, personas ciudadanas participantes y no participantes del Sistema. En ese proceso, se evidenció una concepción muy heterogénea del cuidado, lo cual plantea un desafío importante para lograr una comprensión común y compartida entre instituciones, equipos técnicos y comunidad.

Jose Eduard Peña Sosa, delgado de Secretaría de Integración Social, planteó dos inquietudes. La primera se refirió a cómo se está percibiendo el concepto de cuidado, ya que han recibido múltiples requerimientos relacionados con la falta de claridad sobre este aspecto. La segunda pregunta estuvo orientada a la medición del tiempo de cuidado, específicamente si el Sistema realmente está logrando reducir la carga de cuidado en las personas participantes. Expresó que, en los sistemas de evaluación de impacto, constantemente se les consulta si hay evidencia concreta sobre una reducción significativa del tiempo dedicado al cuidado, y señaló que la respuesta habitual ha sido que resulta muy difícil estimar este efecto, dado que las personas sujetas de cuidado seguirán requiriendo atención. Frente a esto, planteó la posibilidad de explorar formas de medición más precisas, por ejemplo, a través de servicios como el de lavandería en las Manzanas del Cuidado, que podrían permitir generar indicadores más claros sobre la reducción de tiempo destinado a estas tareas.

Ante esta intervención, Yamit Alberto López Villegas respondió que, en relación con la reducción del tiempo de cuidado, los resultados más significativos identificados en la evaluación provienen del componente cualitativo. Es decir, las personas cuidadoras sí manifestaron haber percibido una mejora en su carga de cuidado desde que acceden a los servicios del Sistema Distrital de Cuidado. Sin embargo, aclaró que, desde el componente cuantitativo, no se encontraron efectos causales estadísticamente significativos en términos de reducción ni redistribución del tiempo de cuidado, sino únicamente en lo relacionado con el reconocimiento.

Explicó que esto era previsible, considerando que se trata de una evaluación de corto plazo, y que es justamente en el reconocimiento donde pueden generarse cambios más inmediatos, a diferencia de la redistribución o la reducción, que requieren una participación más sostenida y transformaciones estructurales.

Con respecto a la medición, precisó que la firma ejecutora de la evaluación —la Unión Temporal conformada por Economía Urbana y Fedesarrollo— diseñó un instrumento cuantitativo que incorpora diversos indicadores, varios de ellos validados previamente por organismos multilaterales como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y, posiblemente, UNICEF. Esta batería de preguntas permite aproximarse a los efectos del Sistema en términos de las tres erres: reconocer, redistribuir y reducir. No obstante, reiteró que en esta evaluación no se identificaron efectos causales robustos para los componentes de reducción y redistribución.

Diana Milena Villareal, delegada de la Secretaría de Salud, indico que se identificó la necesidad de fortalecer el modelo de asistencia personal del Sistema, incorporando criterios como carga de enfermedad, tipo y severidad de la discapacidad, envejecimiento y características del curso de vida de las personas cuidadoras. Esto permitiría diseñar un mecanismo que mida la sobrecarga del cuidado y caracterice mejor a la población usuaria. Asimismo, se destacó la importancia de profundizar los enfoques diferenciales, especialmente el de discapacidad y el étnico, para que se reflejen en todas las modalidades del Sistema. Finalmente, se propuso incluir estos criterios en la planeación, con el fin de avanzar en las tres "R" del cuidado: reconocimiento, redistribución y reducción.

Ginna Aldana explicó el diligenciamiento de la matriz de recomendaciones derivadas de la evaluación del Sistema Distrital de Cuidado. Las primeras columnas contienen información técnica (recomendaciones, acciones puntuales y su prioridad), que no debe ser modificada. A partir de la columna G, cada entidad debe revisar si puede asumir la implementación de las acciones que le corresponden y diligenciar si las adopta total, parcial o no las adopta, justificando en caso de no hacerlo.

Si ya han implementado alguna acción, deben indicarlo y señalar si tuvo impacto presupuestal; si no, deben estimar la fecha de implementación (máximo hasta el 31 de diciembre de 2026) y su impacto en el presupuesto. También deben indicar el producto que evidenciará dicha implementación.

Camila Andrea Gómez Guzmán, directora de la Dirección del Sistema Distrital de Cuidado, realizó la solicitud a los sectores correspondientes y presentó los cronogramas con los plazos establecidos para la entrega de comentarios. Asimismo, se reiteró y acordó que el enlace de la matriz fue enviado previamente por correo electrónico y que se llevará a cabo una sesión de orientación el martes 17 de junio a las 9:00 a.m., con el propósito de resolver dudas y brindar lineamientos sobre su diligenciamiento. El plazo para remitir la matriz revisada es hasta el 20 de junio, y la fecha límite para su aprobación final quedó establecida para el 4 de julio.

Compromisos

Compromisos	Responsables	Entidad	Observaciones
Realizar el	Personas delegadas ante	Entidades integrantes e	20 de junio
diligenciamiento de la	la UTA	invitadas permanentes a	
matriz correspondiente		la CISDC	
al plan de			
implementación de las			
recomendaciones.			
Participación opcional	Personas delegadas ante	Entidades integrantes e	17 de junio
en la jornada de	la UTA	invitadas permanentes a	
aclaración de dudas, la		la CISDC	
cual será liderada por			
la Secretaría Distrital			
de Planeación.			

CONCLUSIONES

El proceso de evaluación al Sistema Distrital de Cuidado permitió no solo identificar avances y retos estructurales, sino también generar consensos fundamentales entre los actores participantes. Como resultado, se acordó priorizar acciones que aborden los desafíos identificados, incluyendo la necesidad de unificar las definiciones en torno al "cuidado", fortalecer los enfoques diferenciales y avanzar en mecanismos de medición más precisos para la reducción del tiempo dedicado al cuidado no remunerado. Asimismo, se estableció como compromiso colectivo impulsar la articulación interinstitucional, la formación continua, la expansión del modelo de asistencia personal y la transformación cultural como ejes centrales. De igual manera, se reconoció la importancia de mejorar las condiciones laborales del personal, robustecer los sistemas de información y garantizar la sostenibilidad financiera del Sistema. Se reiteró la información sobre el proceso y la solicitud, en atención a la meta de consolidar 45 Manzanas del Cuidado hacia el año 2035. Dichos acuerdos constituyen un fundamento para adelantar un proceso sostenido de implementación y seguimiento, orientado a transformar de manera estructural las condiciones del cuidado en la ciudad.

En constancia firma,

SECRETARIA TÉCNICA Camila Andrea Gómez Guzmán Directora del Sistema de Cuidado Secretaría Distrital de la Mujer

Anexos:

- 1. Presentación en PDF compilada
- 2. Listado de asistencia de Teams
- 3. Matriz de Plan de Implementación de Recomendaciones

Proyectó: Adriana Ayala, contratista de la dirección del Sistema de Cuidado. Revisó: Laura Espinosa, contratista, Dirección del Sistema de Cuidado Aprobó: Camila Andrea Gómez, Directora del Sistema de Cuidado.



Sistema Distrital de Cuidado

UTA. NO 64

13 de junio de 2025



Una apuesta por la garantía de derechos de las mujeres y personas que realizan trabajos de cuidado no remunerados en Bogotá

Agenda



1 Verificación del quórum

Adopción e implementación de recomendaciones de la Evaluación del SIDICU.

Verificación quórum – Integrantes	Delegada o delegado
Secretaría Distrital de Gobierno	Andrea Romero Guzmán
Secretaría Distrital de Desarrollo Económico	Melissa María Moore Díaz
Secretaría de Educación del Distrito	Liliana Palacios Machado - Camilo Duque - Claudia Cristina Beltrán
Secretario Distrital de Salud	Diana Milena Villareal - Maribel Romero Cubillos
Secretaría Distrital de Integración Social	Jeannette Lucía Castro Hernández - José Sosa
Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte	Diana Cuervo -Mariana Arrubla - José Darío Díaz Rodríguez
Instituto Distrital de Recreación y Deporte	Lady Parra Hernández
Instituto Distrital de las Artes	María Paula Atuesta Ospina – Alejandro Cárdenas
Secretaría Distrital de Ambiente	Miguel Sánchez - Zuanny Jimena Cárdenas - Maryuri Gómez Tovar - Daniel Orlando Martin Saldarriaga
Jardín Botánico	John López Rodelo - Wilson Eduardo Rodríguez
Secretaría Distrital de Movilidad	Paula Guevara - Kiara Agudelo



Invitadas permanentes	Delegada o delegado
Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	Enrique Cusba García - Diana Carolina Astroz Bermúdez -Angie Vanessa Liévano
Secretaría Distrital de Planeación	Diana Ximena Huertas Humberto Alfonso Rodríguez Paola Ladino Gloria Patricia León
Instituto Distrital de Turismo	Camila Benítez - Ginna Rodríguez
Instituto Distrital de Bienestar y Protección Animal	Eimy Tatiana Moreno - Viviana Buriticá - Andrea Carolina Marín
Secretaría Distrital de Hábitat	Andrés Farfán
Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos	Hernán Darío Tocarema Garzón
Secretaría de Seguridad Convivencia y Justicia	William Cely
Instituto Distrital para la Protección de la Niñez y la Juventud	(Por confirmar)





Evaluación de Operaciones e Impacto del Sistema Distrital de Cuidado (SDC)













Metodología de evaluación

- •Evaluar el **impacto de corto y mediano plazo** del Sistema Distrital de Cuidado en términos de reconocer, redistribuir y reducir.
- Caracterizar a la **población beneficiaria** y los modelos de operación.

Evaluación de impacto

- 1
- Evaluar la **articulación** de las entidades que hacen parte del Sistema Distrital de Cuidado.
- •Analizar si se han alcanzado los objetivos propuestos, e identificar **fortalezas**, **debilidades y oportunidades de mejora** en la implementación.

Evaluación de Operaciones



2.674 encuestas

Encuestas aplicadas

Modelo de operación*	Tratados	Controles**	Total
Manzanas del cuidado	702	702	1.404
Buses del cuidado	345	345	69 0
Asistencia personal	290	290	580
Total	1.337	1.337	2.67 4

58 instrumentos cualitativos

17 con Actores institucionales

2 con Sociedad Civil

18 en Manzanas del Cuidado

(Bosa-Porvenir, Ciudad Bolívar-Manitas, Centro)

12 en Buses del Cuidado

(Rural y urbano)

9 de Asistencia Personal

(Kennedy, Engativá, Suba)

*En los tres modelos de operación se aplicaron encuestas tanto a hombres como a mujeres.

** El grupo control son hogares idénticos en características socioeconómicas y necesidades de cuidado, que no han hecho uso de los servicios del SDC, obtenidos del cruce entre Sisbén IV e Infocuidado.

Resultados en la operación: DOFA del Sistema Distrital de Cuidado

Fortalezas (Interno)

- Calidad humana y técnica de las(os) profesionales.
- Los criterios de operación funcionan de manera efectiva (proximidad, flexibilidad, simultaneidad, atención en dupla) y se adaptan al contexto.
- El índice de priorización es útil y garantiza transparencia. La ficha técnica es clara y objetiva y facilita la operación y articulación.
- Articulación efectiva entre entidades, formal e informal.
- La gestión de datos facilita la toma de decisiones.

Debilidades (Interno)

- Apropiación de enfoque y objetivos del SDC es heterogéneo.
- Escasez de oferta para personas que requieren cuidado.
- Sobrecarga laboral y ausencia de prácticas de autocuidado.
- Insuficientes insumos para el desarrollo de actividades.
- Infocuidado en proceso de consolidación como sistema y pocos mecanismos para la gestión del conocimiento.
- Muy poco tiempo para evidenciar transformación cultural.

Amenazas (Externo)

- Rigidez en procesos administrativos y/o jurídicos dificultan la operación intersectorial.
- Sobrecarga de trabajos de cuidado y problemas de salud personas cuidadoras.
- Desafíos operativos y de ubicación (buses).
- Inseguridad dificulta acceso.

Oportunidades (Externo)

- Articulación con redes de cuidado comunitario puede potenciar el logro de los objetivos del Sistema.
- Posibilidad de alianzas estratégicas con el sector privado y otras organizaciones para potenciar los impactos del Sistema.

Percepción sobre los impactos según objetivos del Sistema

Modelo de operación

Manzanas del Cuidado

Buses del Cuidado

Asistencia personal (Centro Día a tu Casa)

Reconocer

Redistribuir

Reducir

Las personas cuidadoras...

Mayor autoreconocimiento como cuidadoras

Mayor conciencia sobre necesidades de autocuidado

Mayor cuidado de sí, lo cual produce mejoras en el bienestar físico y mental Redistribución de tiempos de cuidado entre el Sistema y ellas(os)

Mayores
posibilidades para
desarrollar sus
proyectos de vida
cuando acuden
simultáneamente a
los servicios con las
personas que
requieren cuidado

Reducción de tiempos de cuidado en personas cuidadoras cuando hacen uso del Arte de Cuidarte

carga de cuidado a través de profesionales y mayor autonomía de personas que requieren cuidado (AP)

Reducción de la

Impactos cuantitativos según objetivos del Sistema

Reconocer

Las personas cuidadoras dedican alrededor de 6 minutos diarios adicionales al cuidado personal y 6 minutos diarios adicionales a actividades físicas y de bienestar.

Las personas cuidadoras **son más felices** (alrededor de 8% adicional en la escala de valoración).

Hay efectos positivos en términos de participación en cursos cortos y de formación para el trabajo, aunque aún son muy pequeños (<3%).

Redistribuir

Las personas cuidadoras tienden a estar en desacuerdo con los estereotipos tradicionales de género al interior del hogar: "La mayoría de las mujeres tienen un don natural para hacer los oficios del hogar"; "La cabeza del hogar debe ser el hombre".

Cambios más profundos requieren transformaciones culturales que toman tiempo e involucran a toda la sociedad.

Reducir

Aunque el Sistema ha promovido cambios en la distribución de las responsabilidades domésticas, el efecto en la reducción del tiempo total dedicado a estas tareas no es evidente.

La reducción en tiempos depende de la distribución de las labores de cuidado

Fuente: Base de datos cuantitativa

Principales Conclusiones

Relacionadas con la operación:

- La **buena articulación entre actores y entidades** contribuye con el funcionamiento del Sistema a pesar de los retos que supone la operación intersectorial.
- El **Sistema Distrital de Cuidado es altamente dependiente del equipo humano,** por lo cual es importante cuidar de este equipo y fortalecer estrategias de gestión de conocimiento.
- El fortalecimiento y transversalización del componente de transformación cultural es un elemento clave para potenciar los impactos del Sistema en el mediano y largo plazo.

Relacionadas con los impactos:

- El incremento en el tiempo dedicado al cuidado personal y la apropiación de prácticas de autocuidado por parte de las personas cuidadoras es indicativo de su auto-reconocimiento.
- Se evidencia un reconocimiento incremental de la corresponsabilidad de género en las labores domésticas y un aumento en la opinión de que los hombres deben participar en estas actividades. Sin embargo, este cambio no es significativo.
- Las personas cuidadoras perciben **redistribución de las cargas de cuidado con el Sistema (Arte de Cuidarte)**, gracias a esto pueden retomar sus proyectos de vida. En general no hay mayores impactos en redistribución y reducción de las labores de cuidado.

Recomendaciones estratégicas

- 1. Definir e implementar una **estrategia de formación sobre equidad de género, enfoque transformador de género, cuidado, principios y alcances del Sistema Distrital de Cuidado**, con todas las personas de todas las entidades que prestan servicios en los diferentes modelos de operación y componentes.
- 2. Generar una estrategia multisectorial que conduzca a la transformación de los comportamientos y la cultura en relación con los roles de género y del cuidado, mediante intervenciones sostenibles, duraderas y continuas, liderada desde el Sistema Distrital de Cuidado como eje articulador de la intervención.
- **3. Ampliar la oferta para personas que requieren cuidado**, con el fin de fortalecer el criterio de simultaneidad en la operación, generando nuevos servicios o articulando con otros existentes, en particular para personas mayores y personas con discapacidad.
- 4. Fortalecer la oferta de servicios para personas cuidadoras, para hacerla más pertinente, especialmente en los componentes de formación y de generación de ingresos.
- 5. Incentivar, acompañar y fortalecer la generación de redes de apoyo social que permitan la redistribución comunitaria del trabajo de cuidado.

Matriz del Plan de Implementación de recomendaciones



Actores involucrados establecen PIR

- Revisión acciones que son viables de implementar
- Se reporta el seguimiento de manera semestral

Indice Uso de evaluaciones

- Componente: adopción de las recomendaciones de la evaluación
- Plazo máximo 04 de julio (seguimiento CONPES)

matriz de recomendaciones

- Recomendación
- Acciones puntuales a implementar
- Prioridad de implementación
- Responsable
- ¿Se adopta? (Sí / No / Parcialmente)
- Justificación en caso de no adoptar
- ¿Qué se va a adoptar en caso de parcialmente?
- ¿Fue implementada? (Sí / No)
- Si ya fue implementada, indique si el presupuesto para el desarrollo de la acción: (Incrementó, Disminuyó, No hubo cambio)
- Si no se ha implementado la acción, indique si su desarrollo implica: (Incremento, Disminución, No genera cambios)
- Fecha estimada del cumplimiento
- Producto



Adopción e implementación de recomendaciones de la Evaluación del SIDICU.



	Citación a sesión extraordinaria No. 64 de la
6 de junio	Unidad Técnica de Apoyo Envió la citación, incluyendo links de interés para el contexto previo.
13 de junio	Sesión No. 64 extraordinaria de la UTA Presentación de la matriz y solicitud de diligenciamiento.
17 de junio	Jornada de aclaración de dudas Espacio para resolver dudas sobre el diligenciamiento de la matriz
20 de junio	Fecha límite para diligenciamiento de la Matriz Respuesta sobre viabilidad de recomendaciones
25 de junio	Consolidación Sistematización de viabilidad de adopción de recomendaciones por los sectores.
27 de junio	Sesión No. 22 ordinaria de la Comisión Intersectorial del Sistema Distrital de Cuidado Presentación de adopción e implementación
	de las recomendaciones sectoriales derivadas de la Evaluación del SIDICU.

ENTIDAD	VIABLES	VIABLES PARCIALMENTE	NO VIABLES
SDMujer	#	#	#

Seguimos avanzando por la garantía de derechos de las mujeres y personas que realizan TDCNR en Bogotá



Sesión Extraordinaria UTA Nº 64

 Resumen
 Titulo de la reunión
 Participantes que asistieron
 Hora de inicio
 Hora de finalización
 Duración de la reunión
 Tiempo medio de asistencia364 unaria UTi-45 6/13/25, 8:45:01 AM 6/13/25, 10:06:17 AM 1 h 21 min 16 s 57 min 58 s

riempo medio de asistencia	37 111111 36 8					
2. Participantes						
Nombre	Primera entrada	Última salida	Duración de la reunió	Correo electrónico	Id. de participante (UPN)	Rol
Camila Andrea Gomez Guzman	6/13/25, 9:05:11 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 1 min 6 s	cgomez@sdmujer.gov.co	cgomez@sdmujer.gov.co	Organizador
Adriana Camila Ayala Guerra	6/13/25, 8:45:03 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 21 min 13 s	aayala@sdmujer.gov.co	aayala@sdmujer.gov.co	Moderador
Laura Marcela Espinosa Tellez	6/13/25, 8:46:19 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 19 min 58 s	lespinosa@sdmujer.gov.co	lespinosa@sdmujer.gov.co	Moderador
Angelica Maria Puentes Robayo	6/13/25, 8:47:05 AM	6/13/25, 10:06:03 AM	58 min 44 s	apuentes@sdmujer.gov.co	apuentes@sdmujer.gov.co	Moderador
Marlen Vanessa Umaña Palomeque	6/13/25, 8:49:47 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 16 min 30 s	mumana@sdmujer.gov.co	mumana@sdmujer.gov.co	Moderador
Sharon Figueroa Jaimes	6/13/25, 8:50:59 AM	6/13/25, 10:05:53 AM	1 h 14 min 53 s	sfigueroa@sdmujer.gov.co	sfigueroa@sdmujer.gov.co	Moderador
Corina Alejandra Martinez Silva	6/13/25, 8:54:34 AM	6/13/25, 10:06:06 AM	1 h 11 min 31 s	camartinezs@sdmujer.gov.c	camartinezs@sdmujer.gov.	Moderador
Ana Maria Mayor Jimenez	6/13/25, 8:58:09 AM	6/13/25, 10:05:59 AM	1 h 7 min 50 s	amayor@sdmujer.gov.co	amayor@sdmujer.gov.co	Moderador
Diana Milena's Assistant (No comproba	a 6/13/25, 8:58:52 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 7 min 25 s			Moderador
Ginna Aldana (Externo)	6/13/25, 8:59:07 AM	6/13/25, 10:05:58 AM	1 h 6 min 51 s	galdana@sdp.gov.co	galdana@sdp.gov.co	Moderador
Daniel Secretaria distrtal de ambiente	(6/13/25, 8:59:25 AM	6/13/25, 10:06:04 AM	1 h 6 min 38 s			Moderador
Yamit Alberto Lopez Villegas (Externo)	6/13/25, 8:59:31 AM	6/13/25, 10:05:54 AM	1 h 6 min 23 s	ylopez@sdp.gov.co	ylopez@sdp.gov.co	Moderador
Angela Brigitte Ramos Pena	6/13/25, 8:59:32 AM	6/13/25, 10:06:09 AM	1 h 6 min 36 s	aramos@sdmujer.gov.co	aramos@sdmujer.gov.co	Moderador
Gloria Patricia Leon Caro (Externo)	6/13/25, 8:59:35 AM	6/13/25, 10:05:59 AM	1 h 6 min 24 s	gleon@sdp.gov.co	gleon@sdp.gov.co	Moderador
Fireflies.ai Notetaker Alejand (No com		6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 6 min 11 s			Moderador
Eimy Tatiana Moreno Ramirez (Externo		6/13/25, 10:05:57 AM	1 h 5 min 40 s	e.moreno@animalesbog.gov		
Jessica Lorena Bohorquez Garzon	6/13/25, 9:00:22 AM	6/13/25, 10:02:37 AM	1 h 2 min 15 s	jbohorquez@sdmujer.gov.co	jbohorquez@sdmujer.gov.c	
Melissa Moore	6/13/25, 9:00:32 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 5 min 45 s			Moderador
Jasson Ivan Pinillos Hincapie	6/13/25, 9:01:11 AM	6/13/25, 10:04:58 AM	1 h 3 min 47 s	jpinillos@sdmujer.gov.co	jpinillos@sdmujer.gov.co	Moderador
Paula Andrea Chaves Hernandez	6/13/25, 9:01:20 AM	6/13/25, 10:05:57 AM	1 h 4 min 37 s	pchaves@jbb.gov.co	pchaves@jbb.gov.co	Moderador
Diana Carolina Ibagon Montes	6/13/25, 9:01:37 AM	6/13/25, 10:00:50 AM	59 min 12 s	dibagon@sdmujer.gov.co	dibagon@sdmujer.gov.co	Moderador
Diana Carolina Astroz Bermúdez	6/13/25, 9:01:40 AM	6/13/25, 10:06:00 AM	1 h 4 min 19 s	dcastroz@alcaldiabogota.go		
Jose Eduard Peña Sosa (Externo)	6/13/25, 9:02:08 AM	6/13/25, 10:05:51 AM	1 h 3 min 42 s	jpenas@sdis.gov.co	jpenas@sdis.gov.co	Moderador
LILIANA PALACIOS MACHADO	6/13/25, 9:02:10 AM	6/13/25, 10:05:53 AM	1 h 3 min 42 s	lpalacios@educacionbogota		
Lady Parra Hernandez (Externo)	6/13/25, 9:02:47 AM	6/13/25, 10:06:02 AM	1 h 3 min 15 s	lady.parrah@idrd.gov.co	lady.parrah@idrd.gov.co	Moderador
Diana Milena, Villarreal Nasayo (Extern		6/13/25, 10:06:01 AM	1 h 2 min 18 s	DMVillareal@saludcapital.g		
Hernan Dario Tocarema Garzon (Extern		6/13/25, 10:06:08 AM	1 h 2 min 12 s	hernan.tocarema@uaesp.go		
Andrea Katherine Obando Lopez	6/13/25, 9:03:59 AM	6/13/25, 10:01:06 AM	57 min 7 s	aobando@sdmujer.gov.co	aobando@sdmujer.gov.co	Moderador
Maribel, Romero Cubillos (Externo)	6/13/25, 9:03:59 AM	6/13/25, 10:05:58 AM	1 h 1 min 58 s	M1Romero@saludcapital.go	M1Homero@saludcapital.g	
Paula Guevara SDM (No comprobado)	6/13/25, 9:04:44 AM	6/13/25, 9:15:43 AM	10 min 58 s			Moderador
María Paula Atuesta Ospina (No compr		6/13/25, 10:06:01 AM	1 h 40 s	dansarala@admirias sarras	da a rayal a @ a describer etc a a	Moderador
Diana Carolina Arévalo Restrepo	6/13/25, 9:05:38 AM	6/13/25, 10:06:11 AM	1 h 32 s 59 min 16 s	dcarevalo@sdmujer.gov.co victor.farfan@habitatbogota		
Victor Andres Farfan Mejia (Externo) CRISTIAN CAMILO DUQUE GONZALEZ	6/13/25, 9:07:01 AM 6/13/25, 9:07:13 AM	6/13/25, 10:06:17 AM 6/13/25, 9:50:24 AM	36 min 43 s	cduque@educacionbogota.g		
Andrea Romero Guzman (Externo)	6/13/25, 9:08:28 AM	6/13/25, 9:50:24 AM 6/13/25, 10:06:17 AM	57 min 48 s	andrea.romero@gobiernobo		
Diosa Hernandez Saenz (Externo)	6/13/25, 9:08:30 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	57 min 46 s	diosa.hernandez@idrd.gov.c		
Pili Cruz (No comprobado)	6/13/25, 9:09:32 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	56 min 44 s	ulosa.nei nanuez@iui u.gov.c	tulosa.nernanuez@iuru.gov.	Moderador
Humberto Alfonso Rodriguez Sarmiento		6/13/25, 10:06:02 AM	53 min 34 s	HRodriguezS@sdp.gov.co	HRodriguezS@sdp.gov.co	Moderador
Jose Diaz SCRD (No comprobado)	6/13/25, 9:13:48 AM	6/13/25, 10:06:06 AM	46 min 54 s	Tittodrigac25@3up.gov.co	Tittodinguezo@aup.gov.co	Moderador
Paula Guevara SDM (No comprobado)		6/13/25, 10:05:56 AM	49 min 22 s			Moderador
Patricia Alexandra Velásquez Bernal	6/13/25, 9:16:40 AM	6/13/25, 9:18:08 AM	1 min 28 s	pvelasquez@jbb.gov.co	pvelasquez@jbb.gov.co	Moderador
William Andres Cely Medina (Externo)	6/13/25, 9:20:18 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	45 min 59 s	william.cely@scj.gov.co	william.cely@scj.gov.co	Moderador
Jaime Eduardo Carmona Valencia (Exte		6/13/25, 10:01:02 AM	39 min 16 s	politicas@animalesbog.gov.		
Johanna Katherine Bernal Sotelo (Exte		6/13/25, 10:05:52 AM	40 min 23 s	j.bernal@animalesbog.gov.c		
Alexandra Castiblanco Diaz	6/13/25, 9:53:26 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	12 min 51 s	J.Dernat.Gammatesbog.gov.o	. J. Dermat (Gammate SDog. gov.	Moderador
3. Actividades de la reunión						
Nombre	Hora de entrada	Hora de salida	Duración	Correo electrónico	Rol	
Camila Andrea Gomez Guzman	6/13/25, 9:05:11 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 1 min 6 s	cgomez@sdmujer.gov.co	Organizador	
Adriana Camila Ayala Guerra	6/13/25, 8:45:03 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 21 min 13 s	aayala@sdmujer.gov.co	Moderador	
Laura Marcela Espinosa Tellez	6/13/25, 8:46:19 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 19 min 58 s	lespinosa@sdmujer.gov.co	Moderador	
Angelica Maria Puentes Robayo	6/13/25, 8:47:05 AM	6/13/25, 8:47:21 AM	16 s	apuentes@sdmujer.gov.co	Moderador	
Angelica Maria Puentes Robayo	6/13/25, 9:05:22 AM	6/13/25, 9:45:40 AM	40 min 18 s	apuentes@sdmujer.gov.co	Moderador	
Angelica Maria Puentes Robayo	6/13/25, 9:47:52 AM	6/13/25, 10:06:03 AM	18 min 10 s	apuentes@sdmujer.gov.co	Moderador	
Marlen Vanessa Umaña Palomeque	6/13/25, 8:49:47 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 16 min 30 s	mumana@sdmujer.gov.co	Moderador	
Sharon Figueroa Jaimes	6/13/25, 8:50:59 AM	6/13/25, 10:05:53 AM	1 h 14 min 53 s	sfigueroa@sdmujer.gov.co	Moderador	
Corina Alejandra Martinez Silva	6/13/25, 8:54:34 AM	6/13/25, 10:06:06 AM	1 h 11 min 31 s	camartinezs@sdmujer.gov.c		
Ana Maria Mayor Jimenez	6/13/25, 8:58:09 AM	6/13/25, 10:05:59 AM	1 h 7 min 50 s	amayor@sdmujer.gov.co	Moderador	

3. Actividades de la reunión					
Nombre	Hora de entrada	Hora de salida	Duración	Correo electrónico	Rol
Camila Andrea Gomez Guzman	6/13/25, 9:05:11 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1h1min6s	cgomez@sdmujer.gov.co	Organizador
Adriana Camila Ayala Guerra	6/13/25, 8:45:03 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 21 min 13 s	aayala@sdmujer.gov.co	Moderador
Laura Marcela Espinosa Tellez	6/13/25, 8:46:19 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 19 min 58 s	lespinosa@sdmujer.gov.co	Moderador
Angelica Maria Puentes Robayo	6/13/25, 8:47:05 AM	6/13/25, 8:47:21 AM	16 s	apuentes@sdmujer.gov.co	Moderador
Angelica Maria Puentes Robayo	6/13/25, 9:05:22 AM	6/13/25, 9:45:40 AM	40 min 18 s	apuentes@sdmujer.gov.co	Moderador
Angelica Maria Puentes Robayo	6/13/25, 9:47:52 AM	6/13/25, 10:06:03 AM	18 min 10 s	apuentes@sdmujer.gov.co	Moderador
Marlen Vanessa Umaña Palomeque	6/13/25, 8:49:47 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 16 min 30 s	mumana@sdmujer.gov.co	Moderador
Sharon Figueroa Jaimes	6/13/25, 8:50:59 AM	6/13/25, 10:05:53 AM	1 h 14 min 53 s	sfigueroa@sdmujer.gov.co	Moderador
Corina Alejandra Martinez Silva	6/13/25, 8:54:34 AM	6/13/25, 10:06:06 AM	1 h 11 min 31 s	camartinezs@sdmujer.gov.co	Moderador
Ana Maria Mayor Jimenez	6/13/25, 8:58:09 AM	6/13/25, 10:05:59 AM	1 h 7 min 50 s	amayor@sdmujer.gov.co	Moderador
Diana Milena's Assistant (No comproba	6/13/25, 8:58:52 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 7 min 25 s		Moderador
Ginna Aldana (Externo)	6/13/25, 8:59:07 AM	6/13/25, 10:05:58 AM	1 h 6 min 51 s	galdana@sdp.gov.co	Moderador
Daniel Secretaria distrtal de ambiente	(6/13/25, 8:59:25 AM	6/13/25, 10:06:04 AM	1 h 6 min 38 s		Moderador
Yamit Alberto Lopez Villegas (Externo)	6/13/25, 8:59:31 AM	6/13/25, 10:05:54 AM	1 h 6 min 23 s	ylopez@sdp.gov.co	Moderador
Angela Brigitte Ramos Pena	6/13/25, 8:59:32 AM	6/13/25, 10:06:09 AM	1 h 6 min 36 s	aramos@sdmujer.gov.co	Moderador
Gloria Patricia Leon Caro (Externo)	6/13/25, 8:59:35 AM	6/13/25, 10:05:59 AM	1 h 6 min 24 s	gleon@sdp.gov.co	Moderador
Fireflies.ai Notetaker Alejand (No comp	6/13/25, 9:00:06 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 6 min 11 s		Moderador
Eimy Tatiana Moreno Ramirez (Externo)	6/13/25, 9:00:16 AM	6/13/25, 10:05:57 AM	1 h 5 min 40 s	e.moreno@animalesbog.gov.	Moderador
Jessica Lorena Bohorquez Garzon	6/13/25, 9:00:22 AM	6/13/25, 10:02:37 AM	1 h 2 min 15 s	jbohorquez@sdmujer.gov.co	Moderador
Melissa Moore	6/13/25, 9:00:32 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	1 h 5 min 45 s		Moderador
Jasson Ivan Pinillos Hincapie	6/13/25, 9:01:11 AM	6/13/25, 10:04:58 AM	1 h 3 min 47 s	jpinillos@sdmujer.gov.co	Moderador
Paula Andrea Chaves Hernandez	6/13/25, 9:01:20 AM	6/13/25, 10:05:57 AM	1 h 4 min 37 s	pchaves@jbb.gov.co	Moderador
Diana Carolina Ibagon Montes	6/13/25, 9:01:37 AM	6/13/25, 10:00:50 AM	59 min 12 s	dibagon@sdmujer.gov.co	Moderador
Diana Carolina Astroz Bermúdez	6/13/25, 9:01:40 AM	6/13/25, 10:06:00 AM	1 h 4 min 19 s	dcastroz@alcaldiabogota.go	Moderador
Jose Eduard Peña Sosa (Externo)	6/13/25, 9:02:08 AM	6/13/25, 10:05:51 AM	1 h 3 min 42 s	jpenas@sdis.gov.co	Moderador
LILIANA PALACIOS MACHADO	6/13/25, 9:02:10 AM	6/13/25, 10:05:53 AM	1 h 3 min 42 s	lpalacios@educacionbogota	Moderador
Lady Parra Hernandez (Externo)	6/13/25, 9:02:47 AM	6/13/25, 10:06:02 AM	1 h 3 min 15 s	lady.parrah@idrd.gov.co	Moderador
Diana Milena, Villarreal Nasayo (Extern	6/13/25, 9:03:42 AM	6/13/25, 10:06:01 AM	1 h 2 min 18 s	DMVillareal@saludcapital.go	Moderador
Hernan Dario Tocarema Garzon (Extern	6/13/25, 9:03:55 AM	6/13/25, 10:06:08 AM	1 h 2 min 12 s	hernan.tocarema@uaesp.gov	Moderador
Andrea Katherine Obando Lopez	6/13/25, 9:03:59 AM	6/13/25, 10:01:06 AM	57 min 7 s	aobando@sdmujer.gov.co	Moderador
Maribel, Romero Cubillos (Externo)	6/13/25, 9:03:59 AM	6/13/25, 10:05:58 AM	1 h 1 min 58 s	M1Romero@saludcapital.gov	Moderador
Paula Guevara SDM (No comprobado)	6/13/25, 9:04:44 AM	6/13/25, 9:15:43 AM	10 min 58 s		Moderador
María Paula Atuesta Ospina (No compro	:6/13/25, 9:05:21 AM	6/13/25, 10:06:01 AM	1 h 40 s		Moderador
Diana Carolina Arévalo Restrepo	6/13/25, 9:05:38 AM	6/13/25, 10:06:11 AM	1 h 32 s	dcarevalo@sdmujer.gov.co	Moderador
Victor Andres Farfan Mejia (Externo)	6/13/25, 9:07:01 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	59 min 16 s	victor.farfan@habitatbogota.	Moderador
CRISTIAN CAMILO DUQUE GONZALEZ	6/13/25, 9:07:13 AM	6/13/25, 9:25:57 AM	18 min 44 s	cduque@educacionbogota.g	Moderador
CRISTIAN CAMILO DUQUE GONZALEZ	6/13/25, 9:32:25 AM	6/13/25, 9:50:24 AM	17 min 59 s	cduque@educacionbogota.g	Moderador
Andrea Romero Guzman (Externo)	6/13/25, 9:08:28 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	57 min 48 s	andrea.romero@gobiernobog	Moderador
Diosa Hernandez Saenz (Externo)	6/13/25, 9:08:30 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	57 min 46 s	diosa.hernandez@idrd.gov.co	Moderador
Pili Cruz (No comprobado)	6/13/25, 9:09:32 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	56 min 44 s		Moderador
Humberto Alfonso Rodriguez Sarmiento	6/13/25, 9:12:27 AM	6/13/25, 10:06:02 AM	53 min 34 s	HRodriguezS@sdp.gov.co	Moderador
Jose Diaz SCRD (No comprobado)	6/13/25, 9:13:48 AM	6/13/25, 9:24:18 AM	10 min 29 s		Moderador
Jose Diaz SCRD (No comprobado)		6/13/25, 9:29:40 AM			Moderador
Jose Diaz SCRD (No comprobado)	6/13/25, 9:29:40 AM	6/13/25, 10:06:06 AM	36 min 25 s		Moderador
Paula Guevara SDM (No comprobado)	6/13/25, 9:16:33 AM	6/13/25, 10:05:56 AM	49 min 22 s		Moderador
Patricia Alexandra Velásquez Bernal	6/13/25, 9:16:40 AM	6/13/25, 9:18:08 AM	1 min 28 s	pvelasquez@jbb.gov.co	Moderador
William Andres Cely Medina (Externo)	6/13/25, 9:20:18 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	45 min 59 s	william.cely@scj.gov.co	Moderador
Jaime Eduardo Carmona Valencia (Exte		6/13/25, 10:01:02 AM	39 min 16 s	politicas@animalesbog.gov.o	
Johanna Katherine Bernal Sotelo (Exter		6/13/25, 10:05:52 AM	40 min 23 s	j.bernal@animalesbog.gov.co	
Alexandra Castiblanco Diaz	6/13/25, 9:53:26 AM	6/13/25, 10:06:17 AM	12 min 51 s		Moderador

Andrew State Control State Con | National | National Association | National Na generalities and designate A Transmistra Saltana Arrama da Antoniada de - -Nagarantes Promise America (No. Na granustino Estado Mario Al Paris A No granuscensor annual E-Annibertal Association in the Annibertal State Annibert Nagara series Nice on anim Annahome hamalelel and hamalelel and hamalelel angle of any job home produced by the second of t A National State S Total and the same No grant services and the service services of the service service services of the service serv N. (SANTA MATERIAL MA - -Negrocusters Extend A Entertainment of a participant of Assessing in Laboratoria No general services and the services of the se . - -explants on behavior that they except explants and within a possible of the property of the pr nd scotta dell'assistanti di assistanti della dissa colleta promissioni di soloni a possippiani colleta, particola di solonia, anti dipira belleta petiposi.

				_			_			_			_	_	-		-	_
Assessment	Annual probability or replaced to	Province of the leading of the leadi	Represent	Names and			Part Inches	per e describe de se monte montes	Manager of the Control of the Contro	AND DESCRIPTIONS	none.	Completion	Faith for reporter auditorated primer reporter	* completions	anthum spots	% completions		Automorphic Imparamental
CO SUCCESSION SECURE SECURE	A construction of the cons		Color de artistado país de internacionales de destinho y con considera de anterios destinhos de activida quiestra deligidad productiva de activida país deligidad productiva de activida apopulações activiças conjuntadamentos															
			Color de articolos sude de menos destinado de Color y se considera de activos de color de color de acuado de activos de activos de activos posicios, por apraciones activos activos departacios activo compressiones.															
Material Inflicing Companies of the Comp	Name of the state	Ration than		-		-	-	-	-									i
Perfective Marie Ave. Printegra Marie Marie A Personal Marie Marie Marie Personal	per l'accion de la separtica funcionale del Associación per accione de conferenciación de la pueden que accione de separticipante forma appropriata fundam que propositiva de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de la conferenciación de	Ration Two	Name and Address of the Park	,		1	-	-	1		i Palaksia kurusika telebatan pepulas kala Melaksia telaksia perusa Pamanaksi Melaksi yikusa ke saksa (perusa)							
Collection Shall have plument destroyles of positions are makely as positions of collection and properties of collection and properties of collection and properties of collection parties properties and collection parties properties of collection parties properties and collection parties properties p	production consignments are an extension of the control of the con	Ration No.	Santana Santan ara-Angar	-		1		-	-	1								
Season antengen purpurman Regio version fragicismos antendes y de processo que alla processo fragica e su acustos del Regionalis della esta acustos del Regionalis della sua sustanta	Marian et salitaren en freunte per periode salitar terre- errealisa parten presentan en Marian der Statische Sta- tische Antonio de en der Statische Statische der Statische Statische der Antonio Statische en der Statische der Statische der Marian, Marian de periodoperation Marianos Marian Antonio Statische (Mg. M. Ind. & d.).	Reduce then	Norther States Strategie	-	The satisfies and control pages produced Acres and the satisfies, and control for all the satisfies of the satisfies and the satisfies an		-	-	-	-								
NAME OF THE PARTY	ACCRECATE TO A STREET AND A STREET	Ration than	Name and Associated and Associated and Associated Associated and Associated A	-	community and managed a strong as some	4.		-	-	1								
THE RESERVE THE PARTY OF T	The second second second		names that a new decolor water y they be															
Angeloria dell'inche preside di se di committe dell'inche di se di companiera di servizio di servizio di companiera di servizio di servizio di discondina di servizio di servizio di servizio di companiera di servizio di servizio di servizio di companiera di servizio di servizio di servizio di companiera di servizio di servizio di servizio di servizio di companiera di servizio di servizio di servizio di servizio di servizio di servizio di della servizio di servizio	Manufacture and manufacture and production of the communication of the c	Material Place	Monthly Mothe douthige	,	Anni saferiga der de carriera y persona de carriera de	46	1	-	1	1								
National Advances of the State	Section description behavior to an emission of plantamentum, replace products for experience autors amendments, pel graphic par haring.	Delect Date	Monthly Monthly through gar	-		40.		-		1								
Sensor Science Servatorio		Naza tan	School purpose parts of the state of the sta															-
			To the terrelated by the best controlled to be the controlled approximate and															-
		The second special section is the second section of the second section															-	
Maria silangan purjumba Majaraman hiperana Jahahini ya pirana ipa Ayunin silala uru salamana Mariasilala sa hakali	editore recursio no afrasportore; phabo pe acros prottos popo atrontos socialistica pe a acros forto del de cos e flustió tubilo.	tunitun			по произврать поветней на вобщегу и испект воготом выполнять полительного менят, на воготом возможуются из раветь на распек и потельного выполнять поветней из выполня распекта выполнять постать и поветней распекта выполнять почетней ученировая и на почеть в ученировающей почети и ученировая и на почет.	1		-	1	1								
Natural Angle (superine Represent Browner			Annual Martin Straffer	,		**	**	-	**	**				1				
And the property of the proper	a be not part that a trapers and states and	Falls Plate	NAMES AND ADDRESS OF THE PARTY															
	Million to Million or consideration devices delivery has the falling part or make in construction or part and parties are consistent to the appearant injuries parties fallows, and institute highwave and projection of the frequency of the appearance or projection of the frequency of the appearance or	nara		-	The strongs between the present these approaches for a second control of the second cont	10.		-	-									